

GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ
SECRETARIA DA SAÚDE DO ESTADO DO CEARÁ
ESCOLA DE SAÚDE PÚBLICA DO CEARÁ PAULO MARCELO MARTINS RODRIGUES (ESP/CE)

PLANO DE TRABALHO EDITAL 03/2021 – PERFIL III – MESTRE

A Escola de Saúde Pública Vale da Esperança

A Escola de Saúde Pública Vale da Esperança foi construída há 30 anos e muito tem contribuído com a capacitação e formação de profissionais da saúde da região. Possui um catálogo de cursos, mas não avalia o impacto de suas formações para o Estado e nem sabe como os egressos são aproveitados nos serviços de Saúde.

A gestão da Escola é feita por um Superintendente, diretores, coordenadores e gerentes. É um corpo de profissionais competente, mas que não tem tempo para se envolver muito nas atividades internas. Como colaboradores, tem um número considerável de bolsistas que gera grande rotatividade. Vale ressaltar que a instituição não tem um quadro próprio de trabalhadores.

As instalações são insuficientes para abrigar todos os setores. Alguns destes, funcionam em corredores, sem a infraestrutura adequada para desempenhar as funções. Também, seus equipamentos são obsoletos e poucos para atenderem a demanda dos setores. Em tempos de pandemia, em que os trabalhadores estão em trabalho remoto, faltam notebooks, não tem computadores com câmara e microfone para as reuniões e outros trabalhos remotos.

A equipe é comprometida, esforçada e busca fazer o melhor, mas sente dificuldade na condução dos processos, uma vez que não tem os fluxos definidos e há uma constante mudança.

Hoje, a Escola se prepara para uma reestruturação, com novo organograma e a proposta de se transformar em um Instituto de Ciências e Tecnologia (ICT). Ela quer inovar, melhorar seus processos de trabalho e melhorar a cultura organizacional. Os profissionais estão se preparando para as mudanças!

Assim, imagine-se como um colaborador da Escola de Saúde Pública Vale da Esperança, use sua criatividade, participe desse processo de mudança e, por meio de um Plano de Trabalho, elabore estratégias, que contribuam para resolução dos problemas, como a Escola pode inovar para melhorar e quais benefícios podem vir ao se tornar um ICT.

Mãos à obra!